

# **EVALUACION DE PROYECTOS Y EMPRESAS EN MARCHA EN AMBIENTES ECONOMICOS CON ALTA INCERTIDUMBRE**

## **Retrospectiva de la Investigación**

La situación actual que se vive en el mundo globalizado ha ocasionado altos niveles de incertidumbre que se reflejan en el desarrollo y desempeño de proyectos y empresas. En países en vías de desarrollo, y en especial Latino América con altos niveles de inestabilidad socioeconómica y política fundamentan el desarrollo de esta investigación. El grado de incertidumbre del medio macro externo debe ser considerado en la evaluación de proyectos y desempeño de empresas a medio y largo plazo. La medición de este grado de incertidumbre representa una valiosa herramienta para la consecución exitosa de un proyecto o empresa a implementar. Por lo tanto, el uso de técnicas de la Investigación de Operaciones asociadas a la Economía y a la toma de decisiones gerenciales juega un papel vital en el proceso de toma de decisiones referido al tópico antes planteado.

Esta investigación tuvo por objeto cuantificar y presentar al gerente el conjunto de escenarios posibles que pueden influenciar la factibilidad económica de la empresa o proyecto. Para ello, se combinó un análisis de variables macro y micro económicas referidas a la incertidumbre, los cuales se expresaron en indicadores de sensibilidad, rentabilidad y proyección de costos e ingresos con el objeto de desarrollar e implementar un modelo automatizado como soporte en el proceso de toma de decisiones gerenciales.

El modelo ideado se enfoca en el análisis de datos del comportamiento de la empresa o proyecto a evaluar, detectando situaciones actuales y a futuro para la empresa, que permitan corregir o prevenir a tiempo los escenarios futuros de desempeño económico.

El modelo creado se implementó en un sistema de información gerencial denominado como EPEM: "Evaluación de Proyectos y Empresas en Marcha". El sistema contempla el cálculo de índices económicos, tasas de rentabilidad, tasas de crecimiento, análisis de experiencia e indicadores o palancas financieras. Así mismo, el sistema EPEM es de fácil manejo y orientado a gerencias medias o planificadores en el área de factibilidad económica y desempeño de empresas en marcha.

En esta época de grandes cambios en la Tecnología de la Información, el sistema EPEM constituye una herramienta muy viable para el seguimiento continuo y de pronósticos en proyectos referidos sometidos a ambientes con altos niveles de incertidumbre. EPEM, entonces, permite que la evolución del tiempo y el desempeño empresarial sean guiados por indicadores de gestión que fungen como alarmas para la evaluación y el control.

El sistema desarrollado a su vez indica al gerente una serie de estrategias a seguir en base a los resultados arrojados computacionalmente. Es importante destacar que estos lineamientos se corresponden a criterios científicos y no a suposiciones que quizás puedan estar viciadas por el analista.

Finalmente, la investigación presentada no sólo contiene el desarrollo del sistema EPEM sino que también posee la base teórica necesaria que sirve de referencia

para la evaluación económica de proyectos de inversión de capital bajo altas condiciones de riesgo e incertidumbre.

Para mayor detalle y monografía completa de esta investigación, consulte las publicaciones de SERBIULA al respecto o contacte al Prof. Guía, Dante Conti en su correo electrónico [dconti@ula.ve](mailto:dconti@ula.ve)

**Descriptores: proyectos de desarrollo económico, evaluación de proyectos.**

**Cota: HC79 – E44 – L65**